

# **BAB I PENDAHULUAN**

## **1.1. GAMBARAN UMUM ORGANISASI**

### **1. LETAK GEOGRAFIS**

Kecamatan Sukodono merupakan salah satu kecamatan dari 21 kecamatan yang ada di Kabupaten Lumajang yang mempunyai luas wilayah 30,79 Km dengan jumlah penduduk sebanyak 59.198 jiwa yang tersebar di 10 Desa.

Secara administratif, batas Wilayah Kecamatan Sukodono sebagai berikut:

- Sebelah utara : Kecamatan Kedungjajang;
- Sebelah timur : Kecamatan Jatiroto;
- Sebelah selatan : Kecamatan Lumajang;
- Sebelah barat : Kecamatan Padang.

### **2. TOPOGRAFI**

Kecamatan Sukodono terdiri dari 10 (Sepuluh) desa, yaitu:

1. Desa Klanting
2. Desa Kutorenon
3. Desa Bondoyudo
4. Desa Selokgondang
5. Desa Dawuhan Lor
6. Desa Selok Besuki
7. Desa Kebonagung
8. Desa Uranggantung
9. Desa Sumberejo
10. Desa Karang Sari

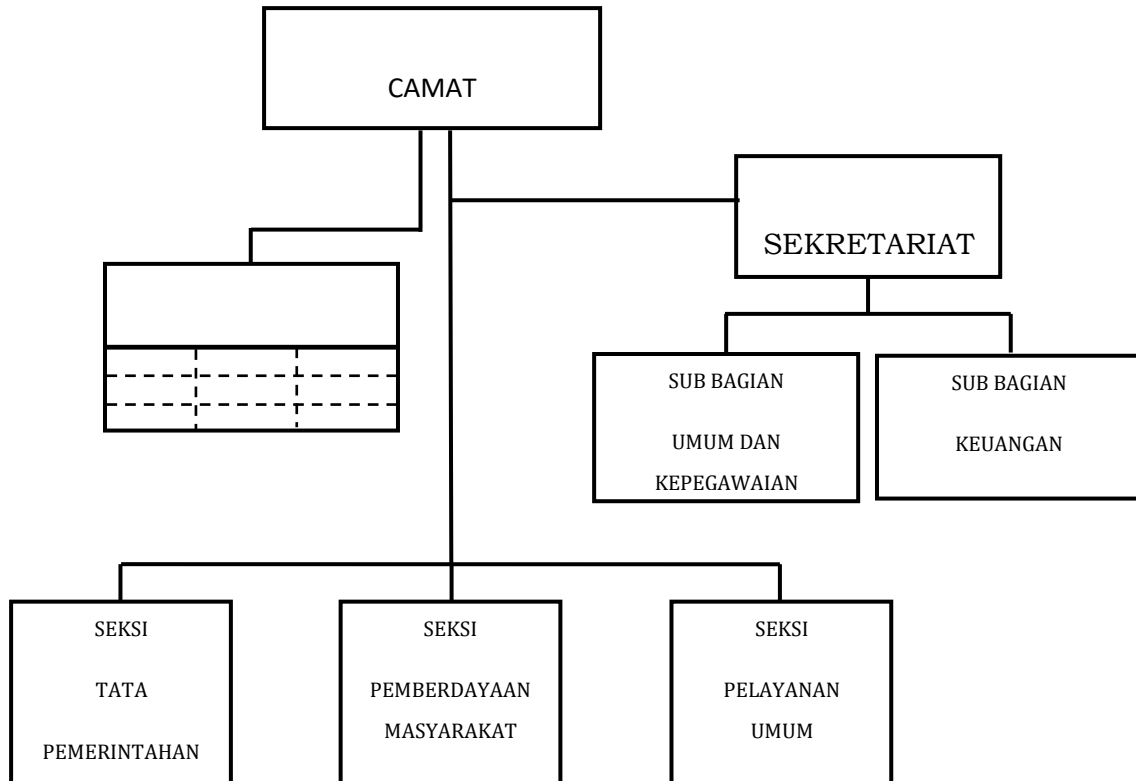
### 3. DEMOGRAFI

**Tabel 1.1**  
**JUMLAH PENDUDUK**  
**KECAMATAN SUKODONO**  
**s/d BULAN MARET TAHUN 2023**

<b>NO</b>	<b>DESA</b>	<b>LAKI-LAKI</b>	<b>PEREMPUAN</b>	<b>TOTAL</b>
1	Desa Klanting	2232	2256	4493
2	Desa Kutorenon	3698	3773	7471
3	Desa Bondoyudo	1659	1707	3363
4	Desa Selokgondang	2916	2943	5879
5	Desa Dawuhan Lor	4234	4198	8432
6	Desa Selok Besuki	2365	2459	4814
7	Desa Kebonagung	1524	1544	3063
8	Desa Uranggantung	1630	1537	3167
9	Desa Sumberejo	3751	3811	7562
10	Desa Karang Sari	3811	3670	7481
	<b>JUMLAH</b>	<b>27.815</b>	<b>28.918</b>	<b>55.725</b>

#### 4. STRUKTUR ORGANISASI

**Gambar 1.1**  
**STRUKTUR ORGANISASI**  
**KECAMATAN SUKODONO**



#### TUGAS POKOK DAN FUNGSI

##### 1. Camat

Camat mempunyai tugas membantu Bupati dalam penyelenggaraan tugas umum pemerintahan di wilayah kerja Kecamatan yang meliputi:

- Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan perundang-undangan;

- d. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum;
- e. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat Kecamatan;
- f. Membina penyelenggaraan pemerintahan desa dan/atau kelurahan;
- g. Melaksanakan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya dan/atau yang belum dapat dilaksanakan pemerintahan desa dan/atau kelurahan.

Selain melaksanakan tugas sebagaimana tersebut diatas. Camat melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah, yang meliputi aspek:

- a. Perizinan
- b. Rekomendasi
- c. Koordinasi
- d. Pembinaan
- e. Pengawasan
- f. Fasilitas
- g. Penetapan
- h. Penyelenggaraan dan
- i. Kewenangan lain yang dilimpahkan.

Pelimpahan sebagian wewenang Bupati kepada Camat sebagaimana tersebut diatas ditetapkan dengan Peraturan Bupati berdasarkan kriteria eksternalitas dan efisiensi dan berpedoman pada Peraturan Pemerintah.

## **2. Sekretaris Kecamatan**

Sekretariat mempunyai tugas merencanakan, melaksanakan, mengkoordinasikan dan mengendalikan kegiatan penyusunan program, administrasi umum, kepegawaian, keuangan serta memberikan pelayanan teknis administratif dan fungsional kepada semua unsur di

lingkungan kecamatan berdasarkan pedoman dan kebijakan yang ditetapkan oleh Camat, Sekretariat mempunyai fungsi :

- a. Penyusunan rencana program kerja Sekretariat Kecamatan;
- b. Penghimpunan rencana kegiatan seksi-seksi sebagai bahan rencana kegiatan Kecamatan;
- c. Pelaksanaan koordinasi rencana operasional kegiatan Kecamatan;
- d. Pelaksanaan urusan umum, kepegawaian, keuangan perlengkapan dan keprotokolan;
- e. Pengkoordinasian penerapan ketatausahaan, administrasi keuangan dan kehumasan;
- f. Penyajian informasi dan hubungan masyarakat;
- g. Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi kegiatan kesekretariatan;
- h. Pemberian saran dan pertimbangan kepada Camat;
- i. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Camat.

### **3. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian**

Sub Bagian Umum dan Kepegawaian mempunyai fungsi membantu Sekretaris melaksanakan urusan umum, perlengkapan, kepegawaian, pelayanan administrasi dan rumah tangga kecamatan. Untuk melaksanakan fungsi sebagaimana dimaksud, Sub Bagian Umum, mempunyai tugas :

- a. Menyusun rencana program kerja Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
- b. Menyusun dan penyiapan bahan koordinasi dalam penyusunan rencana program dan kegiatan kecamatan;
- c. Menyusun perencanaan dan pengembangan kecamatan;
- d. Menyusun laporan perencanaan dan kinerja (Rencana Strategis/Renstra, Rencana Kerja/Renja, Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi/LAKIP, pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat dan lain-lain);
- e. Melakukan urusan rumah tangga, keamanan dan kebersihan Kecamatan;
- f. Melakukan pembangunan dan pemeliharaan sarana prasarana

Kecamatan;

- g. Melakukan administrasi kepegawaian;
- h. Melakukan pengelolaan pengadaan dan inventarisasi barang daerah;
- i. Melakukan penyusunan Rencana Kebutuhan Barang Unit (RKBU) dan Rencana Pemeliharaan Barang Unit (RPBU);
- j. Melakukan administrasi barang milik daerah;
- k. Melaksanakan surat menyurat dan kearsipan;
- l. Melaksanakan urusan kerjasama, hubungan masyarakat dan keprotokolan;
- m. Melakukan telaahan dan penyiapan bahan penyusunan peraturan perundang-undangan;
- n. Melaksanakan monitoring dan evaluasi program kegiatan;
- o. Memberikan saran dan pertimbangan kepada Sekretaris;
- p. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris.

#### **4. Sub Bagian Keuangan**

Sub Bagian Keuangan mempunyai fungsi membantu Sekretaris melaksanakan urusan keuangan dan melaksanakan penatausahaan administrasi keuangan Kecamatan. Untuk melaksanakan fungsi sebagaimana dimaksud, Sub Bagian Keuangan mempunyai tugas:

- a. Menyusun rencana program kerja Sub Bagian Keuangan;
- b. Melakukan penyiapan bahan koordinasi dalam penyusunan anggaran;
- c. Melakukan pengelolaan administrasi keuangan;
- d. Melakukan penyiapan pertanggungjawaban;
- e. Melakukan penyusunan laporan keuangan (Laporan Realisasi Anggaran/LRA, Neraca dan lain-lain);
- f. Melakukan penyiapan bahan pemantauan tindak lanjut laporan hasil pengawasan dan penyelesaian perbendaharaan dan ganti rugi;
- g. Memberikan saran dan pertimbangan kepada Sekretaris;
- h. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris.

## **5. Seksi Pemerintahan**

Seksi Tata Pemerintahan mempunyai fungsi membantu Camat dalam menyiapkan bahan perumusan kebijakan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan urusan Tata Pemerintahan. Untuk melaksanakan fungsi sebagaimana dimaksud, Seksi Tata Pemerintahan mempunyai fungsi tugas :

- a. Menyusun rencana kegiatan dan program kerja Seksi Pemerintahan;
- b. Melaksanakan koordinasi penyiapan bahan perumusan kebijakan dibidang Pemerintahan;
- c. Memfasilitasi pembinaan kerukunan hidup bermasyarakat;
- d. Mengkoordinasikan UPT/Instansi Pemerintah diwilayah kerjanya;
- e. Memfasilitasi penyelenggaraan pemilihan Kades dan BPD;
- f. Memfasilitasi pelaksanaan pengambilan sumpah/janji dan pelantikan Kades, Anggota dan Pimpinan Badan Permusyawaratan Desa diwilayah kerjanya;
- g. Melaksanakan penilaian atas Laporan Pertanggungjawaban Kepala Desa;
- h. Memfasilitasi penyelenggaraan kerjasama antar desa dan penyelesaian perselisihan antar desa;
- i. Memfasilitasi penataan desa/kelurahan;
- j. Memfasilitasi penyusunan Peraturan Desa;
- k. Memfasilitasi administrasi Desa/Kelurahan;
- l. Melaksanakan kegiatan administrasi kependudukan;
- m. Melaksanakan inventarisasi Aset Daerah atau Kekayaan Daerah lainnya yang ada di wilayah kerjanya;
- n. Melaporkan pelaksanaan tugas dan program kerja Seksi Pemerintahan;
- o. Memberikan saran dan pertimbangan kepada Camat;
- p. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Camat.;

## **6. Seksi Pemberdayaan Masyarakat**

Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa mempunyai fungsi membantu Camat dalam menyiapkan bahan perumusan kebijakan,

pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan urusan Pemberdayaan Masyarakat dan Desa. Untuk melaksanakan fungsi Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa mempunyai tugas:

- a. Menyusun rencana kegiatan dan program kerja Seksi Pemberdayaan Masyarakat ;
- b. Melaksanakan koordinasi penyiapan bahan perumusan kebijakan dibidang pemberdayaan masyarakat dan desa/kelurahan;
- c. Melaksanakan pembinaan/pemantapan lembaga kemasyarakatan desa/kelurahan;
- d. Memfasilitasi penyelenggaraan pendidikan usia dini;
- e. Membina kegiatan program pendidikan, generasi muda, keolahragaan, kebudayaan, kepramukaan, peranan wanita serta kesehatan masyarakat;
- f. Memfasilitasi penyelenggaraan program Keluarga Berencana;
- g. Memfasilitasi penanggulangan masalah sosial;
- h. Mencegah dan penanggulangan bencana alam dan pengungsi;
- i. Memfasilitasi kegiatan organisasi sosial, organisasi kemasyarakatan dan lembaga swadaya masyarakat (LSM);
- j. Memantapkan pola keterpaduan pemberdayaan masyarakat desa/kelurahan;
- k. Meningkatkan partisipasi dan keswadayaan masyarakat dalam pembangunan desa/kelurahan;
- l. Melaporkan pelaksanaan tugas dan program kerja Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa;
- m. Memberikan saran dan pertimbangan kepada Camat;
- n. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Camat.

## **7. Seksi Pelayanan Umum**

Seksi Pelayanan Umum mempunyai fungsi membantu Camat dalam menyiapkan bahan perumusan kebijakan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan urusan Pelayanan Umum. Untuk melaksanakan fungsi sebagaimana dimaksud, Seksi Pelayanan Umum mempunyai tugas :



- a. Menyusun rencana kegiatan dan program kerja Seksi Pelayanan Umum;
- b. Melaksanakan koordinasi penyiapan bahan perumusan kebijakan di bidang Pelayanan Umum;
- c. Melaksanakan pengelolaan tata laksana pelayanan umum yang meliputi pengaturan penerapan standar pelayanan umum, pengumpulan dan analisa data indek kepuasan masyarakat, pemberian legalisasi, rekomendasi, perijinan, KTP dan KK;
- d. Mengkoordinasikan pemberian legalisasi, rekomendasi, dan perijinan sesuai prosedur tetap dan ketentuan yang berlaku;
- e. Menyelenggarakan pengaturan dan evaluasi tata ruang dan prosedur tetap dalam rangka kepuasan masyarakat;
- f. Menyelenggarakan pembinaan kebersihan, keindahan, pertamanan dan sanitasi lingkungan;
- g. Menyelenggarakan pembinaan sarana dan prasarana fisik pelayanan umum;
- h. Melaporkan pelaksanaan tugas dan program kerja Seksi Pelayanan Umum;
- i. Memberikan saran dan pertimbangan kepada Camat;

## **5. KEPEGAWAIAN**

Pelaksana tugas pokok dan fungsi Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang didukung dengan sumber daya manusia yaitu sebanyak 32 ( tiga puluh dua) orang. Komposisi pegawai pada Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang sebagai berikut :

1. Status Kepegawaian
  - a. Jabatan Struktural : 7 Orang
  - b. Staf PNS : 7 Orang
  - c. Honorer : 18 Orang
2. Tingkat Pendidikan PNS
  - a. Magister (S2) : 1 Orang
  - b. Sarjana ( S1 ) : 2 Orang
  - c. Sarjana Muda / Diploma III : 2 Orang

- d. SLTA : 7 Orang
  - e. SLTP : 1 Orang
3. Tingkat Pendidikan PTT
- a. Sarjana ( S1 ) : 14 Orang
  - b. Sarjana Muda / Diploma III : - Orang
  - c. Sarjana Muda / Diploma II : 1 Orang
  - d. Sarjana Muda / Diploma I : 1 Orang
  - e. SLTA : 3 Orang
4. Pangkat dan Golongan
- a. Pembina Utama Muda ( IV/c ) : - Orang
  - b. Pembina Tingkat I ( IV/b ) : 2 Orang
  - c. Pembina ( IV/a ) : 1 Orang
  - d. Penata Tingkat I/ ( III/d ) : - Orang
  - e. Penata ( III/c ) : 3 Orang
  - f. Penata Muda Tingkat I ( III/b ) : - Orang
  - g. Penata Muda ( III/a ) : 2 Orang
  - h. Pengatur Tingkat I ( II/d ) : 4 Orang
  - i. Pengatur ( II/c ) : - Orang
  - j. Pengatur Muda Tingkat I ( II/b ) : - Orang
  - k. Pengatur Muda ( II/a ) : - Orang
  - l. Juru Tingkat I ( I/d ) : - Orang
  - m. Juru ( I/c ) : 1 Orang
  - n. Juru muda Tingkat I ( I/b ) : - Orang
  - o. Juru muda ( I/a ) : - Orang
5. Tenaga Honorer : 18 orang

**Tabel 1.2**  
**DAFTAR PEGAWAI NEGERI SIPIL**  
**KECAMATAN SUKODONO**  
**TAHUN 2023**

NO.	NAMA/NIP	GOL.	JABATAN
1.	INDRIONO KRISHNA MURTI,AP NIP.19730702 199311 1 001	IV / b	CAMAT
2.	AGUS SETYAWAN, SE NIP.19651121 199302 1 003	IV / a	SEKCAM
3.	ALI Wafa NIP. 19660804 199202 1 004	III / d	KASI. PELAYANAN UMUM
4.	NURCHOTIB NIP. 19670424 199202 1 002	III / d	KASI. PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
5.	Ir.R. HADI PRAYITNO,MT NIP. 19650402 199203 1 010	IV / b	KASI. PEMERINTAHAN
6.	SAIFUL ANAM,S.AP NIP. 19790629 200801 1 012	III / a	KASUBAG. UMU KEPEGAWAIAN M DAN
7.	DEWI AFRILIYANTI, SE NIP. 19790415 201001 2 014	III / a	KASUBAG KEUANGAN
8.	ROMAWATI BIANA,S,Sos NIP. 19820623 201101 2 015	III / c	Pengadministrasi Umum
9.	G A N G S A R NIP. 19740714 200701 1 028	II / d	Pengadministrasi Umum
10.	W I Y O N O NIP. 19660912 200701 1 032	II / d	Pengadministrasi Umum

11.	IRMA HARI NOVIANSYAH NIP. 19801110 200801 1 017	II / d	Pengadministrasi Umum
12.	BUNALI NIP. 19861108 201001 1 001	I / d	Pengadministrasi Keuangan
13.	ENDRO KARTIKO NIP. 19670515 200901 1 002	I / d	Pengadministrasi Umum
14.	HERU PRIBADI NIP. 19811226 201001 1 002	I/c	Pramu Kebersihan

**Tabel 1.3**  
**DAFTAR TENAGA KONTRAK**  
**KECAMATAN SUKODONO**  
**TAHUN 2023**

NO	NAMA	POSISI PEKERAJAAN
1	ERMIN SUSILOWATI ,SE	Pelayanan Umum Kecamatan
2	HANIFAH	Fasilitasi Dan Koordinasi Pemberdayaan Masya.
3	EKO WAHYUDI	Pelayanan Umum Kecamatan
4	YUDHA GALIH KRISTIYANTO, SE	Administrasi Keuangan
5	CATUR PUTRI HANDAYANI, SE	Administrasi Umum Dan Kepegawaian
6	MUCHAMAD ZAINUR ROZIKIN	Administrasi Umum Dan Kepegawaian
7	DENI MUCHAMMAD NURUL, S.Pd	Petugas Kebersihan
8	ZULFIKAR AURIZKI, SE	KORCAM Sukodono
9	AMIR ZAQI, SE	TPD Desa Uranggantung
10	RIXMA HERMANTRY, SE	TPD Desa Selokgondang

11	INSIYAH, SE	TPD Desa Bondoyudo
12	HOLIFAH	TPD Desa Karang Sari
13	HUDAIBIYAH, SE	TPD Desa Kutorenon
14	RIZQI NOVIANDIKA PERMATA INDAH, SE	TPD Desa Dawuhan Lor
15	RIA PRIHATINI, S.E	TPD Desa Klanting
16	GEMINI DWI YANTI, SE	TPD Desa Kebonagung
17	NURMALIA ZULISTYANI, SE	TPD Desa Selokbesuki
18	YENI LIA RACHMAWATI, S.Pd	TPD Desa Sumberejo

#### a. LANDASAN HUKUM

Landasan hukum Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang Triwulan 1 Tahun 2023, adalah sebagai berikut :

1. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara yang mengisyaratkan pentingnya Akuntabilitas dalam Perencanaan anggaran dan pertanggungjawaban anggaran;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 96, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4663);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional (Lembaran

- Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4664);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 8 tahun 2008 tentang Tahapan Tata Cara, Penyusunan, Pengendalian Dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah. (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 108, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4689);
  6. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
  7. Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi;
  8. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan Indikator Kinerja Utama di lingkungan Instansi Pemerintah;
  9. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan Indikator Kinerja Utama;
  10. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

#### **b. PERMASALAHAN UTAMA**

Dalam usaha memenuhi target kinerja triwulan I Tahun 2023, Kecamatan Sukodono masih dihadapkan pada beberapa permasalahan, hal ini bisa dilihat dari pencapaian rata-rata persentase Desa yang menyusun dokumen administrasi pemerintahan desa tepat waktu pada tahun 2022. Dari analisa yang sudah dilakukan dapat diketahui penyebab dari tidak tercapainya target tersebut antara lain :

1. Mekanisme pemerintahan desa belum dilaksanakan secara optimal;
2. Masih rendahnya kualitas SDM seksi pemerintahan di Kecamatan Sukodono;
3. Masih rendahnya kapasitas aparatur pemerintahan desa.

Dari segi anggaran di tahun 2023 ini ada kenaikan dibandingkan dengan tahun 2022 yang tentunya juga ada tambahan jumlah program yang dilaksanakan di Kecamatan Sukodono.

### **c. SISTEMATIKA PENYUSUNAN**

Sistematika Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang Triwulan 1 Tahun 2023 terdiri dari 4 (empat) Bab yaitu sebagai berikut:

#### **BAB I. PENDAHULUAN**

Bab ini menguraikan hal-hal umum tentang Gambaran umum organisasi, Landasan hukum, serta Permasalahan utama yang dihadapi organisasi Kecamatan Sukodono.

#### **BAB II. PERENCANAAN KINERJA**

Menjelaskan ringkasan/ikhtisar Perjanjian Kinerja tahun 2023 yang mendasarkan pada dokumen perencanaan.

#### **BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA**

Menjelaskan capaian kinerja berdasarkan hasil pengukuran kinerja triwulan 1 tahun 2023. Diuraikan pula analisis capaian kinerja yang meliputi : perbandingan antara target dan realisasi kinerja triwulan 1 tahun 2023; perbandingan capaian kinerja triwulan 1 tahun 2023 berdasarkan dokumen Renstra Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang Tahun 2018 – 2023; Analisis keberhasilan/kegagalan, hambatan/kendala dan permasalahan yang dihadapi serta langkah-langkah antisipatif yang diambil serta penyajian realisasi anggaran.

#### **BAB IV. PENUTUP**

Memuat kesimpulan umum atas capaian kinerja triwulan 1 tahun 2023 Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang dan upaya/langkah di masa mendatang yang akan dilakukan oleh Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang dalam rangka peningkatan kinerjanya.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **2.1 RINGKASAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023**

Dengan diberlakukannya Perpres Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, maka penyusunan rencana Strategis merupakan langkah awal untuk dijabarkan secara rutin sampai kepada pengukuran kinerja instansi pemerintah. Oleh karenanya seluruh jajaran Kecamatan Sukodono menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Rencana Strategis merupakan kebutuhan nyata untuk mengantisipasi persoalan dan perubahan yang terjadi.

Rencana Strategis yang disusun merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 (satu) sampai 5 (lima) tahun dengan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau mungkin timbul. Dalam garis besar Rencana Strategis Kecamatan Sukodono secara implisit didalamnya terjabarkan mengenai Tujuan, Sasaran, Strategi, Kebijakan yang cukup realistis dengan mengantisipasi perkembangan masa depan.

#### **1. TUJUAN**

Tujuan adalah sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan. Tujuan ini merupakan ukuran keberhasilan kinerja suatu organisasi. Kecamatan Sukodono telah menetapkan tujuan yaitu Meningkatnya Kepuasan Masyarakat.

#### **2. SASARAN**

Sasaran merupakan dasar yang kuat untuk mengendalikan dan memantau pencapaian kinerja. Sasaran – sasaran yang ditetapkan sepenuhnya mendukung pencapaian tujuan yang terkait. Dengan demikian, apabila seluruh sasaran yang ditetapkan telah dicapai, diharapkan tujuannya juga telah dicapai. Adapun Sasaran Kecamatan Sukodono yaitu Mengoptimalkan Fasilitasi dan Koordinasi Kecamatan serta Meningkatnya Akuntabilitas Pemerintahan Desa.



### **3. STRATEGI**

Strategi Pencapaian tujuan dan sasaran adalah merupakan usaha untuk mewujudkan tujuan dan sasaran yang hendak dicapai. Untuk pencapaian tujuan Kecamatan Sukodono sudah melampaui target yang telah ditetapkan namun demikian masih harus tetap melakukan pembenahan dalam proses pelayanan dengan lebih meningkatkan kapasitas kemampuan dari SDM yang ada maupun terkait sarana dan prasarana pendukung pelayanan publik. Dan untuk strategi pencapaian sasaran Kecamatan Sukodono yang akan dilakukan adalah melakukan peningkatan kapasitas pemerintahan desa baik melalui sosialisasi maupun bimtek dan proaktif dari kecamatan untuk melakukan pendampingan yang dilakukan secara berkesinambungan terkait pengadministrasi pelaporan kegiatan desa sehingga cepat terselesaikan sesuai dengan jangka waktu yang telah ditetapkan.

### **4. KEBIJAKAN**

Adapun kebijakan yang ditetapkan untuk mencapai tujuan meningkatnya penyelenggaraan pemerintahan yang baik dan bersih pada Kecamatan Sukodono adalah untuk mencapai tujuan dan sasaran jangka menengah Kecamatan Sukodono yang selaras dengan strategi dan kebijakan daerah serta rencana program prioritas dalam rancangan RPJMD, antara lain :

- Peningkatan pemahaman aparatur kecamatan terhadap Peraturan Perundang-undangan;
- Peningkatan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana pelayanan public;
- Peningkatan publikasi terkait prosedur atau alur pelayanan di kecamatan;
- Peningkatan Pemahaman Masyarakat dan petugas tentang tertib administrasi pelayanan Kecamatan;
- Meningkatkan upaya pemberdayaan perempuan dan perlindungan anak;

- Mengoptimalkan implementasi perencanaan pembangunan yang responsif gender;
- Meningkatkan pengetahuan Aparatur Desa terkait pelayanan dan administrasi pemerintahan Desa.

## **2.2 RENCANA DAN TARGET KINERJA YANG DITETAPKAN**

Dengan ditetapkan tujuan, strategi dan kebijakan untuk mencapai sasaran, maka disusunlah program-program yang dilaksanakan melalui kegiatan-kegiatan dengan indikator kinerja yang telah ditentukan sebagai action dalam pemenuhan organisation progress. Adapun program kegiatan pada Kecamatan Sukodono adalah sebagai berikut:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota;
2. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik;
3. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan;
4. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum;
5. Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum;
6. Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa.

## **2.3 PERJANJIAN KINERJA**

Perjanjian Kinerja merupakan pernyataan komitmen yang mempresentasikan tekad dan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur dalam rentang waktu 1 tahun tertentu dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelola. Tujuan disusunnya Perjanjian Kinerja adalah untuk meningkatkan akuntabilitas, transparansi, dan kinerja aparatur, sebagai wujud nyata komitmen antara pemberi dan penerima amanah. Perjanjian kinerja Kecamatan Sukodono adalah rencana kinerja yang disusun sebagai acuan pelaksanaan kegiatan dalam kurun waktu 1 (satu) tahun sebagaimana berikut :

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

#### **3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI**

Pengukuran Capaian Kinerja Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang Triwulan 1 tahun 2023 diukur berdasarkan pada format Pengukuran Kinerja sebagaimana yang termuat dalam Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan, yaitu dengan cara membandingkan antara realisasi capaian indikator kinerja dengan target indikator kinerja sasaran yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang Tahun 2023.

Adapun tujuan dilakukannya pengukuran kinerja adalah dalam rangka untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran strategis Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang dan indikator kinerja sasaran yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang Tahun 2023.

Adapun tingkat capaian kinerja Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang pada Triwulan 1 Tahun 2023 berdasarkan hasil pengukuran dapat diilustrasikan dalam tabel sebagai berikut:

**TABEL 3.1****CAPAIAN KINERJA KECAMATAN SUKODONO TRIWULAN 1 TAHUN 2023**

NO	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2022	Realisasi	Capaian	Ket
1.	Mengoptimalkan Fasilitasi dan Koordinasi Kecamatan	Persentase hasil Fasilitasi dan Koordinasi yang ditindaklanjuti	79,5%	38%	47,8%	10 Desa
2.	Meningkatnya Akuntabilitas Pemerintahan Desa	Rata-rata Persentase desa yang menyusun dokumen administrasi pemerintahan desa tepat waktu	79,5%	33%	41,5%	10 Desa

## 1. Persentase hasil Fasilitasi dan Koordinasi yang ditindaklanjuti

Untuk indikator ini diperoleh dari jumlah hasil fasilitasi dan koordinasi yang ditindak lanjuti dibagi dengan jumlah keseluruhan fasilitasi dan koordinasi yang dilakukan di Kecamatan Sukodono dikalikan 100%, sebagaimana berikut:

$$\frac{\text{Jumlah hasil Fasilitasi dan Koordinasi yang ditindaklanjuti}}{\text{Jumlah Fasilitasi dan Koordinasi yang dilakukan dengan Intansi / Lembaga lain yang terkait}} \times 100 \%$$

Adapun fasilitasi dan koordinasi yang dilakukan oleh kecamatan Sukodono secara keseluruhan berjumlah 60 fasilitasi dan koordinasi dan dari jumlah tersebut sudah ditindaklanjuti sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan sebanyak 23 fasilitasi dan koordinasi, sehingga diperoleh hasil realisasi, sebagai berikut :

$$\frac{23}{60} \times 100\% = 38\%$$

dari rumus di atas dapat diketahui pencapaian target Kecamatan Sukodono untuk Triwulan I tahun 2023 sebesar 38%.

Untuk mempertahankan dan meningkatkan pencapaian kinerja yang maksimal dalam fasilitasi dan koordinasi yang dilakukan oleh Kecamatan Sukodono dilakukan beberapa strategi antara lain :

- a. Melakukan peningkatan kapasitas pemerintahan desa baik melalui sosialisasi maupun bimtek dan
  - b. Proaktif dari kecamatan untuk melakukan pendampingan yang dilakukan secara berkesinambungan terkait pengadministrasi pelaporan kegiatan desa sehingga cepat terselesaikan sesuai dengan jangka waktu yang telah ditetapkan.
  - c. Selalu berusaha meningkatkan pelayanan kepada masyarakat. Ketepatan waktu dalam penyelesaian dokumen perlu mendapatkan perhatian agar kualitas pelayanan semakin meningkat.
  - d. Melakukan sosialisasi kepada masyarakat tentang kegiatan yang berkaitan dengan desa dan kecamatan sesuai dengan prosedur dan ketentuan yang berlaku.
  - e. Pengadaan sarana dan prasarana khususnya untuk pelayanan public.
2. Rata-rata Persentase desa yang menyusun dokumen administrasi pemerintahan desa tepat waktu.

Di Kecamatan Sukodono terdiri dari 10 ( sepuluh ) desa, dimana setiap desa diwajibkan menyusun RKPDes, APBDes dan LPPDes. Dokumen tersebut harus disusun setiap desa yang mana nantinya akan menjadi pedoman dalam rangka pelaksanaan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan di tahun 2023.

Dari laporan yang kami terima untuk pemenuhan penyusunan ke tiga dokumen dari masing-masing desa dapat kami sampaikan sebagai berikut:

Tabel. 3.2

Realisasi Desa Yang Menyusun Dokumen  
Triwulan I Tahun 2023

No.	Jenis	Jumlah	Tepat	Tidak
-----	-------	--------	-------	-------

	Dokumen	Desa	wktu	Tepat Waktu
1	RKPDDes	10	-	-
2	APBDDes	10	-	-
3	LPPDes	10	10	-

Dari tabel tersebut diatas dapat diketahui bahwasanya untuk dokumen RKPDesa dan APBDesa belum dapat terealisasi mengingat untuk dokumen RKPDesa baru akan teralisasi pada bulan September (TW 3) dan untuk dokumen APBDesa baru akan teralisasi pada bulan Desember (TW 4). Sedangkan untuk dokumen LPPDesa sudah terlaporkan tepat waktu di bulan Maret tahun 2023 ini. Dari data diatas dapat diketahui bahwa untuk Kecamatan Sukodono rata-rata persentase desa yang menyusun dokumen administrasi pemerintahan desa tepat waktu adalah sebagai berikut:

$$\begin{aligned}
 & \frac{(\text{Jumlah desa yang menyusun RKPDesa tepat waktu} + \\
 & \text{Jumlah desa yang menyusun APBDDesa tepat waktu} + \\
 & \text{Jumlah desa yang menyusun LPPDesa tepat waktu})}{(\text{Jumlah seluruh desa di wilayah kecamatan} \times \\
 & \text{3 dokumen administrasi pemerintahan desa})} \times 100\% \\
 & \frac{(0 \text{ desa} + 0 \text{ desa} + 10 \text{ desa})}{(3 \text{ dokumen} \times 10 \text{ desa})} \times 100\% = 33\%
 \end{aligned}$$

Dari hasil di atas, menunjukkan bahwa desa-desa di Kecamatan Sukodono sudah menunjukkan peningkatan kedisiplinan untuk ketepatan waktu dalam administrasi penyelenggaraan pemerintahan desa. Meskipun demikian pendampingan dan monitoring dari Kecamatan harus tetap dilaksanakan supaya kedepannya tetap berjalan sesuai dengan target yang telah ditentukan.

### **3.2 REALISASI ANGGARAN**

Anggaran merupakan bentuk tanggung jawab dari Pemerintah Kabupaten Lumajang dalam mendukung pelaksanaan Program, Kegiatan maupun Sub Kegiatan pada Kecamatan Sukodono. Target kinerja serta anggaran yang tersedia dituangkan dalam perjanjian kinerja yang telah dibuat antara Camat Sukodono dengan Bupati Lumajang. Berikut adalah realisasi anggaran yang merupakan tanggung jawab Kecamatan Sukodono untuk mengelolanya secara transparan, efektif, dan akuntabel sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2023:

TABEL 3.3

## REALISASI ANGGARAN TRIWULAN 1 TAHUN 2023

PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN		ANGGARAN		
		SEBELUM PERUBAHAN	REALISASI 1	SISA ANGGARAN
<b>PROGRAM</b>	<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA</b>	<b>1.903.063.457</b>	<b>379.692.286</b>	<b>1.523.371.171</b>
<b>KEGIATAN</b>	<b>Perencanaan, Pengan- ggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah</b>	<b>12.500.000</b>	-	<b>12.500.000</b>
SUB. KEGIATAN	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	3.000.000	-	3.000.000
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	2.000.000	-	2.000.000
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	2.000.000	-	2.000.000
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	2.500.000	-	2.500.000
	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	3.000.000	-	3.000.000
<b>KEGIATAN</b>	<b>Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>1.561.321.265</b>	<b>315.201.063</b>	<b>1.246.120.202</b>
SUB. KEGIATAN	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	1.530.709.265	308.298.063	1.222.411.202
	Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	27.612.000	6.903.000	20.709.000
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	2.000.000	-	2.000.000
	Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	1.000.000	-	1.000.000
<b>KEGIATAN</b>	<b>Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah</b>	<b>5.500.000</b>	-	<b>5.500.000</b>
SUB. KEGIATAN	Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	2.000.000	-	2.000.000



	Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah	2.000.000	-	2.000.000
	Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	1.500.000	-	1.500.000
<b>KEGIATAN</b>	<b>Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah</b>	<b>6.480.000</b>	-	<b>6.480.000</b>
	Pengadaan Pakaian Dinas beserta atribut kelengkapannya	6.480.000	-	6.480.000
<b>KEGIATAN</b>	<b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	<b>46.242.082</b>	-	<b>46.242.082</b>
SUB. KEGIATAN	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	2.428.569	-	2.428.569
	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	22.948.363	-	22.948.363
	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	8.815.150	413.500	8.401.650
	Fasilitasi Kunjungan Tamu	3.000.000	-	3.000.000
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	9.050.000	410.000	8.640.000
<b>KEGIATAN</b>	<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>672.660</b>	-	<b>672.660</b>
SUB. KEGIATAN	Pengadaan Peralatan dan Mesin lainnya	672.660	-	672.660
<b>KEGIATAN</b>	<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>216.812.000</b>	<b>51.977.723</b>	<b>164.834.277</b>
SUB. KEGIATAN	Penyediaan Jasa Surat-Menyurat	1.400.000	-	1.400.000
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	45.060.000	9.394.409	35.665.591
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	170.352.000	42.583.314	127.768.686
<b>KEGIATAN</b>	<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>53.535.450</b>	<b>9.690.000</b>	<b>43.845.450</b>

SUB. KEGIATAN	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	33.985.450	8.390.000	25.595.450
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	19.550.000	3.300.000	16.250.000
<b>PROGRAM</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYAAAN PUBLIK</b>	<b>10.250.000</b>	<b>-</b>	<b>10.250.000</b>
<b>KEGIATAN</b>	<b>Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan</b>	<b>5.250.000</b>	<b>-</b>	<b>5.250.000</b>
SUB. KEGIATAN	Peningkatan Efektivitas Kegiatan Pemerintahan di tingkat Kecamatan	5.250.000	-	5.250.000
<b>KEGIATAN</b>	<b>Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang dilimpahkan kepada Camat</b>	<b>5.000.000</b>	<b>-</b>	<b>5.000.000</b>
SUB. KEGIATAN	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan kewenangan lain yang dilimpahkan	5.000.000	-	5.000.000
<b>PROGRAM</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>	<b>197.720.000</b>	<b>6.670.000</b>	<b>191.050.000</b>
<b>KEGIATAN</b>	<b>Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa</b>	<b>183.720.000</b>	<b>4.770.000</b>	<b>178.950.000</b>
SUB. KEGIATAN	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	750.000	-	750.000
	Sinkronisasi Program Kerja dan Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat yang dilakukan oleh Pemerintah dan Swasta di wilayah kerja kecamatan	5.520.000	4.770.000	750.000
	Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	177.450.000	-	177.450.000

<b>KEGIATAN</b>	<b>Pemberdayaan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</b>	<b>14.000.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>12.100.000</b>
SUB. KEGIATAN	Peningkatan Ketahanan Pangan Keluarga	14.000.000	1.900.000	12.100.000
<b>PROGRAM</b>	<b>PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>
<b>KEGIATAN</b>	<b>Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>
SUB. KEGIATAN	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	5.000.000	-	5.000.000
	Harmonisasi Hubungan dengan tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	5.000.000	-	5.000.000
<b>PROGRAM</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM</b>	<b>2.400.000</b>	<b>600.000</b>	<b>1.800.000</b>
<b>KEGIATAN</b>	<b>Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah</b>	<b>2.400.000</b>	<b>600.000</b>	<b>1.800.000</b>
SUB. KEGIATAN	Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	2.400.000	600.000	1.800.000
<b>PROGRAM</b>	<b>PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA</b>	<b>252.600.000</b>	<b>59.400.000</b>	<b>193.200.000</b>
<b>KEGIATAN</b>	<b>Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa</b>	<b>252.600.000</b>	<b>59.400.000</b>	<b>193.200.000</b>
SUB. KEGIATAN	Fasilitasi Administrasi Tata Pemerintahan Desa	252.600.000	59.400.000	193.200.000

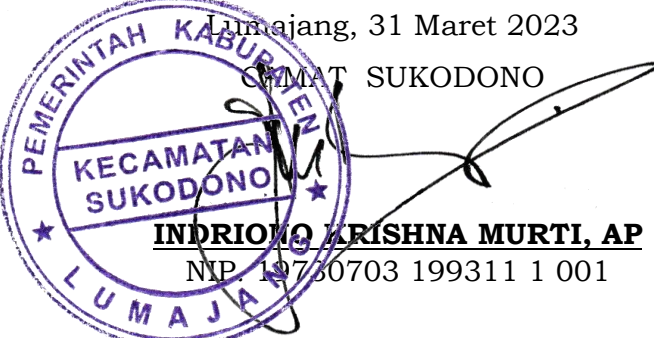
## **BAB IV PENUTUP**

Setelah Dilakukan analisis Pencapaian Kinerja Kegiatan dan Pencapaian Sasaran, pada akhirnya secara garis besar terlihat bahwa capaian kinerja sasaran strategis Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang Triwulan 1 tahun 2023 menunjukkan keberhasilan dalam mewujudkan misi dan tujuan dalam Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang 2018-2023 sebagaimana yang telah ditargetkan. Dalam konteks pengklasifikasian tingkat keberhasilan yang diukur dari tingkat capaian yang telah ditetapkan, maka secara umum kinerja Kecamatan Sukodono Kabupaten Lumajang dapat dinyatakan berhasil.

Keberhasilan capaian kinerja Tahun 2023 tidak terlepas dari adanya solusi untuk mengatasi hambatan dan kendala yang bersifat internal maupun eksternal. Terhadap berbagai target capaian maupun yang tidak tercapai Kecamatan Sukodono akan melakukan langkah yang kongkrit melalui analisis dan evaluasi agar dapat dilakukan perbaikan dan penanganan di masa mendatang. Kekurangan yang terjadi selama 2022 menjadi catatan yang tentunya akan menjadi bahan evaluasi penyusunan kebijakan guna memperbaiki kinerja tahun mendatang, sehingga seluruh sasaran program tahun mendatang dapat dicapai lebih baik dari tahun sebelumnya. Evaluasi juga akan dilakukan terhadap capaian dari pembangunan jangka menengah, agar kendala yang dihadapi dan resiko kegagalannya dapat ditekan dan diperbaiki sedini mungkin dan dicari solusi untuk mengatasinya.

Demikian beberapa hal yang dapat disajikan dalam penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini, saran dan kritik selalu diharapkan untuk penyempurnaan penyusunan laporan kinerja instansi pemerintah pada waktu mendatang dan dapat memberikan informasi yang tepat dan akurat sebagai dasar dalam pengambilan keputusan.

Lumajang, 31 Maret 2023  
CAMAT SUKODONO



**INDRIONO KRISHNA MURTI, AP**  
NIP. 19730703 199311 1 001